### SETTORE AFFARI GENERALI E SERVIZI SOCIALI Resp. MENATO MONICA

Area di rischio	Processo	Servizi interessati al processo	Livello di rischio	Eventi rischiosi	Misure/Azioni
	contributi economici	Ufficio Protocollo Ufficio Cultura, Sport e Tempo Libero	BASSO - 4,025 (2,3x1,75)	<ul> <li>violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;</li> <li>uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell'accesso a contributi pubblici;</li> </ul>	Tracciabilità M3 M5 Trasparenza M1
Processi finalizzati all'adozione dei provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Concessione ed erogazione di contributi assistenziali, prestazioni socio assistenziali sussidi e benefici economici, di qualunque natura, a terzi	Ufficio servizi alla persona	BASSO - 4,025 (2,3x1,75)	<ul> <li>violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;</li> <li>uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell'accesso a contributi pubblici;</li> </ul>	Tracciabilità M3 M5 Trasparenza M1

			BASSO - 4,025 (2,3x1,75)	<ul> <li>violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;</li> <li>uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell'accesso a contributi pubblici;</li> </ul>	M5
Processi finalizzati all'adozione dei provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	informatico	Ufficio Protocollo	BASSO - 2,287 (1,83x1,25)	intenzionale norme di settore allo scopo di favorire illecitamente il destinatario dell'attività amministrativa;	MISURA SPECIFICA Monitoraggio con

# SETTORE RAGIONERIA E FINANZE Resp. REBOTTI UMBERTO

Area di rischio	Processo	Servizi interessati al processo	Livello di rischio	Eventi rischiosi	Misure/Azioni
Processi finalizzati all'adozione di provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto	Autorizzazioni occupazione suolo pubblico	Ufficio Tributi Patrimonio Polizia Locale Ufficio Protocollo	BASSO - 4,025 (2,3x1,75)	<ul> <li>violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;</li> </ul>	Tracciabilità M3 M5 Trasparenza M1
ed immediato per il destinatario	Attività di accertamento tributi, di verifica dell'elusione fiscale, riscossione coattiva	Ufficio Tributi	MEDIO - 5,25 (3x1,75)	- violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;	Tracciabilità M3 M5 Trasparenza M1  MISURE SPECIFICHE: Verifica a campione della posizione tributaria di contribuenti e di avvisi di accertamento, sulla base di estrazione a sorte, nell'ambito dei controlli di regolarità amministrativa.

			Ufficio Ragioneria Ufficio Economato		- violazione o uso	
Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione dei pagamenti della cassa economale	e		BASSO- 4,025 (2,3x1,75)		M5

#### SETTORE RISORSE UMANE E CONTROLLI INTERNI

Resp. UMBERTO REBOTTI (in via provvisoria)

Area di rischio	Processo	Servizi interessati al	Livello di	Eventi rischiosi	Misure/Azioni
		processo	rischio		
Processi finalizzati all'acquisizione ed alla progressione del personale	Procedure concorsuali e selettive per l'assunzione di personale  Progressioni economiche e di carriera		MEDIO - 5,25 (3x1,75)	<ul> <li>violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;</li> <li>previsione di requisiti di accesso personalizzati;</li> <li>scarsa trasparenza dell'operato;</li> <li>irregolare composizione della commissione di concorso;</li> <li>inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità nella predeterminazione dei criteri di valutazione dei titoli e nell'esecuzione delle prove d'esame.</li> </ul>	M5

Processi finalizzati all'adozione di provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	_		BASSO - 3,78 (2,16x1,75)	- violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;	M5
	Verifica incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi		BASSO - 3,78 (2,16x1,75)	- violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;	M5 Trasparenza M1
Incarichi e nomine	Conferimento di incarichi	RTPCT Ufficio risorse umane Resp. LLPP Resp Urb Resp Legale Resp Affari Generali Resp Ragioneria	MEDIO - 5,25 (3x1,75	- Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari.	Incompatibilità M8 MISURE SPECIFICHE Verifica attualità

# SETTORE LEGALE DEMOGRAFICI E CONTRATTI (con funzioni di Centrale Unica di Committenza) Resp. POLO MICHELA

Area di rischio	Processo	Servizi interessati al	Livello di	Eventi rischiosi	Misure/Azioni
	Rilascio certificati anagrafici e carte d'identità	Ufficio Anagrafe	rischio BASSO - 3,99 (2,66x1,5)	<ul> <li>uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti;</li> <li>omissione dei controlli previsti dalla legge</li> </ul>	Tracciabilità M3 M5
Processi finalizzati all'adozione dei provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	residente: iscrizione,	Ufficio Protocollo Ufficio Anagrafe/Stato Civile Ufficio Polizia Locale	BASSO- 3,99 (2,66x1,5)	<ul> <li>violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;</li> <li>omissione dei controlli previsti dalla legge</li> </ul>	Tracciabilità M3 M5
	Atti di stato civile e rilascio cittadinanza italiana	Ufficio Protocollo Ufficio Anagrafe/Stato Civile Ufficio Polizia Locale	BASSO - 3,99 (2,66x1,5)	<ul> <li>violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;</li> <li>omissione dei controlli previsti dalla legge</li> </ul>	Tracciabilità M3 M5

	Atti dell'ufficio elettorale: tenuta e aggiornamento delle liste elettorali, dell'albo dei scrutatori e dei presidenti di seggio	Ufficio Elettorale	BASSO - 3,99 (2,66x1,5)	<ul> <li>violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;</li> <li>omissione dei controlli previsti dalla legge</li> </ul>	Tracciabilità M3 M5
Processi finalizzati all'adozione dei provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	rilascio autorizzazioni ed altri provvedimenti. Provvedimenti	Ufficio Commercio/	MEDIO – 5,25 (3x1,75)	<ul> <li>violazione o uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;</li> <li>omissione dei controlli previsti dalla legge</li> </ul>	Tracciabilità M3 M5
Processi finalizzati all'affidamento di lavori, servizi e forniture nonché all'affidamento di ogni altro tipo di commessa o vantaggi pubblici disciplinato dal D.Lgs. 50/2016	Appalti, gare e contratti	MEDIO – 7 (3,5x2) Si rinvia alla tabella pr	edisposta per "A	rea di rischio Contratti P	ubblici".

#### AREA DI RISCHIO CONTRATTI PUBBLICI

PROCESSI FINALIZZATI ALL'AFFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE NONCHE' ALL'AFFIDAMENTO DI OGNI ALTRO TIPO DI COMMESSA O VANTAGGIO PUBBLICI DISCIPLINATO DAL D.LGS. N. 50/2016.

Misure M1 - M2 - M3 - M6 - M10 - M13 - M14

FASE PROCEDURA DI APPROVVIGIONAMENTO	PROCESSI E PROCEDIMENTI RILEVANTI	POSSIBILI EVENTI RISCHIOSI	POSSIBILI ANOMALIE	INDICATORI	POSSIBILI MISURE
PROGRAMMAZIONE FABBISOGNI	Definizione dei fabbisogni e programmazione acquisti lavori, servizi e fornitura	Ritardi nella programmazione; sottostima del valore dei bisogni di approvvigionamento	Eccessivo ricorso a procedure non concorrenziali	Ricorso a reiterati affidamenti riferiti alle stesse categorie merceologiche	Valutazione di fabbisogni ed accorpamento di quelli omogenei
PROGETTAZIONE GARA	Predisposizione documentazione di gara; accesso agli atti; inquadramento della tipologia di gara; determinazione valore stimato del contratto; determinazione requisiti di partecipazione	Documentazione di gara incompleta o contenente difformità alle norme; fuga di notizie vietata; errore nell'inquadramento (es. concessione in luogo di appalto); introduzione di requisiti che limitano la concorrenza; criteri di aggiudicazione troppo discrezionali in particolare in caso di aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa	Incompletezze e carenze nella determina a contrarre; inadeguatezza delle forme di pubblicità dei bandi; ricorso a varianti in corso d'opera	Partecipazione dei medesimi concorrenti a più gare d'appalti; ricorso a contratti aggiuntivi con il medesimo appaltatore; contenziosi sui requisiti di partecipazione; contenziosi sull'attribuzione dei punteggi in caso di OEPV	Standardizzazione dei procedimenti; predeterminazione dei requisiti di partecipazione e dei criteri di aggiudicazione, rispetto dei principi fondamentali (art. 30 del Codice – D.Lgs. 50/2016)
SELEZIONE	Gestione	Manipolazione delle	Elevato numero di	Soccombenza nei	Rispetto normativa

CONTRAENTE	informazioni; ricevimento e custodia documentazione di gara; gestione sedute di gara; verifica requisiti di partecipazione; valutazione delle offerte; verifica dell'anomalia	informazioni ai concorrenti; alterazione della documentazione di gara; interpretazione distorta dei requisiti e dell'esito delle verifiche	concorrenti esclusi; elevato numero di gare con un unico concorrente; assenza di motivazioni nei verbali di gara e nei provvedimenti	contenziosi promossi dai concorrenti esclusi e/o dai concorrenti non aggiudicatari	sull'accesso agli atti di gara; rispetto tempistiche svolgimento adempimenti inerenti alla gara; corretta conservazione della documentazione di gara e verbalizzazione delle cautele adottate per la conservazione della documentazione di gara in caso di più sedute; in caso di OEPV, acquisizione delle dichiarazioni dei commissari prescritte dall'art. 77 del Codice, in particolare per i commissari esterni
VERIFICA AGGIUDICAZIONE E STIPULA CONTRATTO	Verifica requisiti ai fini della stipula; effettuazione delle comunicazioni prescritte	Alterazione e omissione dei controlli per favorire un aggiudicatario privo dei requisiti o per escludere l'aggiudicatario a favore del concorrente che segue in graduatoria; violazione norme sulla trasparenza per evitare la proposizione di ricorsi da parte degli esclusi o dei non aggiudicatari	Presenza di denunce dei concorrenti; ritardi nei provvedimenti e nelle comunicazioni di cui all'art. 76 del Codice	Ricorrenza di aggiudicazioni ai medesimi operatori	Collegialità nella verifica dei requisiti
ESECUZIONE DEL	Autorizzazione al	Insufficienti controlli;	Mancato controllo	Ricorso a	Controllo

CONTRATTO	subappalto; varianti in corso d'opera; disposizioni in materia di sicurezza; gestione delle controversie; pagamenti	mancata applicazione penali; varianti che introducono elementi che, se previsti fin dall'inizio, avrebbero reso necessaria una diversa procedura di gara; mancato rispetto degli obblighi di tracciabilità; ritardo nei pagamenti	subappaltatori; prolungamento tempi di esecuzione; contenziosi e contestazioni; ammissione riserve oltre l'importo di legge; risoluzioni anticipate per gravi inadempimenti	proroghe contrattuali (non dovute); applicazione interessi per ritardato pagamento; contenziosi su risoluzioni	subappaltatori; monitoraggio costante dell'esecuzione del contratto; immediata applicazione delle contestazioni e delle penali in caso di ritardo;
RENDICONTAZIONE DEL CONTRATTO	Nomina collaudatore; rilascio certificato collaudo, verifica conformità, attestato regolare esecuzione	Alterazione e/o omissione attività di controllo; effettuazione pagamenti ingiustificati o sottratti alla tracciabilità; incarico a collaudatori in conflitto di interesse; accettazione di opere o servizi difformi o viziati	Inadeguatezza e/o incompletezza dei documenti di rendicontazione; mancata indicazione del CIG negli strumenti di pagamento	Scostamento, in termini di costi e tempi, tra i contratti conclusi e quelli inizialmente aggiudicati; problematiche manutentive successive all'accettazione dell'opera	Formazione elenchi di soggetti per la nomina a collaudatore

### SETTORE GESTIONE DEL PATRIMONIO E LAVORI PUBBLICI Resp. MOZZO GIOVANNI

Area di rischio	Processo	Servizi interessati al processo	Livello di rischio	Eventi rischiosi	Misure/Azioni
Processi finalizzati all'adozione dei provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con	Rilascio concessioni d'uso aree e beni comunali	1	MEDIO - 5,25 (3x1,75)	- Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza;	Tracciabilità M3 M5 Trasparenza M1
effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Elaborazioni stime per aree ed immobili comunali soggette ad alienazione	Ufficio Patrimonio Ufficio Lavori Pubblici	MEDIO - 5,25 (3x1,75)	- Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza.	Tracciabilità M3 M5 Trasparenza M1
Processi finalizzati all'affidamento di lavori, servizi e forniture nonché all'affidamento di ogni altro tipo di commessa o vantaggi pubblici disciplinato dal D.Lgs. 50/2016	servizi e forniture.  Manutenzione ordinaria e	Appalti Ufficio Patrimonio Ufficio Lavori Pubblici	MEDIO - 7 (3,5x2)		M5 Trasparenza M1 In particolare, per i beni e servizi, rispetto dell'obbligo generalizzato di approvvigionarsi attraverso gli strumenti e con le modalità di acquisto messe a disposizione dalla

# SETTORE POLIZIA LOCALE E PROTEZIONE CIVILE (con funzioni di ente capofila per il Distretto VR5C) Resp. CACCIOLARI MARCO

Area di rischio	Processo	Servizi interessati al processo	Livello di rischio	Misure/Azioni	
Processi finalizzati all'adozione dei provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Verbali di accertamento violazione al codice della strada, leggi e regolamenti	Ufficio Polizia Locale	MEDIO - 6 (3x2)	scopo di favorire illecitamente il	Rotazione M14 Tracciabilità M3 M5 M4 Trasparenza M1
Processi finalizzati all'adozione dei provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	accertamenti funzionali a	Ufficio Anagrafe Ufficio Polizia Locale	MEDIO - 6 (3x2)	<ul> <li>Violazione intenzionale norme di settore allo scopo di favorire illecitamente il destinatario dell'attività amministrativa;</li> <li>omissione dei controlli previsti dalla legge</li> <li>uso di falsa</li> </ul>	Rotazione M14 Tracciabilità M3 M5 M4 Trasparenza M1

				documentazione per agevolare taluni soggetti; - abuso nel rilascio di autorizzazioni in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo, al fine di agevolare determinati soggetti;
Controlli, verifiche, ispezioni sanzioni	inerenti a veicoli, patenti,	Ufficio Polizia Locale	MEDIO - 6 (3x2)	- Violazione intenzionale norme di settore allo scopo di favorire illecitamente il destinatario dell'attività amministrativa; - omissione dei controlli previsti dalla legge; - uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti; - abuso nel rilascio di autorizzazioni in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo, al fine di agevolare determinati soggetti; - Violazione intenzionale norme di settore allo

In	YYCC: D II . Y	MEDIO		m . 1
Rateizzazioni sanzioni	Ufficio Polizia Locale	MEDIO - 6 (3x2)	scopo di favorire illecitamente il destinatario dell'attività amministrativa; - omissione dei controlli previsti dalla legge; - uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti; - abuso nel rilascio di autorizzazioni in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo, al fine di agevolare determinati soggetti;	M5
ispezione in materia di	Ufficio Commercio Ufficio Tributi Ufficio Polizia Locale	MEDIO - 6 (3x2)	<ul> <li>Violazione intenzionale norme di settore allo scopo di favorire illecitamente il destinatario dell'attività amministrativa;</li> <li>omissione dei controlli previsti dalla legge;</li> <li>uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti;</li> <li>abuso nel rilascio di autorizzazioni in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo, al fine di agevolare determinati soggetti;</li> </ul>	Tracciabilità M3 M5 M4 Trasparenza M1  MISURA SPECIFICA

L			

# SETTORE EDILIZIA PRIVATA – URBANISTICA - ECOLOGIA Resp. BRENTONEGO RAFFAELLO

Area di rischio	Processo	Servizi interessati al processo	Livello di rischio	Eventi rischiosi	Misure/Azioni
Processi finalizzati all'adozione dei provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Permessi di costruire – DIA – SCIA etc.	Ufficio Protocollo Ufficio Edilizia privata e Urbanistica Ufficio Polizia Locale Ufficio commercio Ufficio patrimonio	MEDIO - 6,32 (3,16x2)	distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti;  - uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti  - mancanza di controlli sull'operato del Responsabile del procedimento;  - abuso nel rilascio di autorizzazioni in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di	procedimenti M5 Rotazione M14 Trasparenza M1  MISURE SPECIFICHE: Compatibilmente con le risorse umane disponibili, separazione tra la resp. dell'istruttoria e dell'adozione del provvedimento finale, in modo tale che per ogni provvedimento siano

	ontrolli, nzioni	verifiche,	ispezioni e	Abusi edilizi	Ufficio Protocollo Ufficio Edilizia privata e Urbanistica Ufficio Polizia Locale	MEDIO - 6,32 (3,16x2)	-	distorto delle norme	procedimenti	ermini M5 M14
Pi	anificazi	one urbanis	stica	Provvedimenti pianificazione urbanis generale	Ufficio Protocollo Ufficio Edilizia privata e Urbanistica	MEDIO – 6,32 (3,16x2)	-	distorto delle norme di riferimento al fine		

messa in sicurezza, bonifica e	Ufficio Polizia Locale	(3,16x1,75)		
	Cificio i offzia Eocale	(3,10K1,73)		
ripristino siti inquinati			uso distorto delle norme di riferimento al fine di agevolare uno o più soggetti; - abuso nel rilascio di autorizzazioni in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o	
			preminenti di controllo, al fine di agevolare determinati soggetti.	